

创新创效开辟二次创业新路径 ——河北交通投资集团创新创效走出一片新天地

□ 通讯员 刘彬 王哲

识前行大势,破发展桎梏。励钢筋铁骨,谋创业蓝图。两年前,为更好地顺应时代与行业发展趋势,适应企业改革需要,交投集团结合“企业经营效益年”活动,全面开展了创新创效工作。

如今,创新创效已经硕果累累:2018年,集团创新创效实现收益1234万元;2019年,年内涉路企业养护降本1.37亿元、通行费增收6100万元、多元经营直接增效811万元;2020年,上半年实现收益832.23万元。

创新创效,开辟发展新路径

交投集团自成立以来,除了完成省委、省政府及省厅下达的各项任务外,还有一个沉甸甸的责任——集团上下一万多人的吃饭问题。

然而,长期以来,由于高速公路主业一直发挥着定海神针的作用,大家都是抱着“金饭碗”吃饭,根本不会想到要面对生死存亡的问题。

然而,现实问题不是不想就不存在。随着高速公路收费政策出现重大变化,国务院推广电子不停车快捷收费系统,调整货车计费方式,优化农产品、危化品运输等政策措施出台,导致出现车流量下滑、收费额下滑的局面已是大概率事件,加之近几年污染防治攻坚战

的开展以及土地、环保等政策因素的影响,建设成本上升速度快,总体成本持续走高。从运营成本看,大多数路段已经运营十余年,要进入集中养护期,现在面临的大中修工程量非常大,人工成本也在持续上升。

逆水行舟,不进则退。自党的十八大以来提出实施创新驱动发展战略以来,“不创新就要落后,创新慢了也要落后”已成为共识。当前已经进入以大数据、5G信息技术等为代表的新一轮产业时代。“新基建”就是要为传统基础设施建设插上5G和智能化翅膀。站在新技术革命的风口,外省同行均在全力加速数字转型、智能升级、产业融合创新。如果交投集团不挺立潮头,必将被时代抛弃。

面对行业、自身存在的严峻挑战,集团党委书记、董事长王国清指出:“我们必须时刻保持清醒头脑,居安思危,直面挑战,补齐短板,既要有防范风险的先手,也要有应对和化解风险挑战的高招,早谋划、早布局、早行动,全力以赴加快推动高质量发展。”

如何实现高质量发展?早在2018年,交投集团便给出了明确的答案——创新创效。集团公司总经理齐树平指出:“创新创效,是基于时代与行业发展的必然选择,是基于集团发展实际的战略方向,是高速公路二次创业的重心所在。”

为全面迅速推进创新创效工作,2018年3月,集团下发创新创效活动方案,成立由党委书记、董事长王国清,总经理齐树平挂帅的领导小组。动员集团所属各单位,以开展技术创新、管理创新、“五小”竞赛、岗位练兵比武等活动为载体,大力培育市场思维、企业思维、效益思维,注重新技术、新业态、新方法的应用,在不同业务领域开展创新创效实践,力争

形成一批促进技术进步、引领科技发展、提升管理效能、创造经济效益的创新成果。

创新创效工作开展以来,集团领导及以牵头部室高速运营部先后多次到所属单位进行督导调研,要求各单位要眼睛向外,做实经营创新,不断开拓经营领域;要眼睛向内,抓实管理创效,持续做到降本增收;要能谋善作,注重机制建设,形成创新创效的正向激励。

统一思想,形成发展新局面

知易行难。创新创效对高速公路行业不啻为一场革命,推动过程充满了艰辛。

在实践过程中,创新创效遇到了五大问题。一是“不必为”。有的同志坚持认为高速公路通行费收入是客观经济环境和路网车流分布等客观原因造成的,收入高低与我们主观努力没多大关系。企业的效益就是坐等收费、靠天吃饭,做好既定养护项目,保证不出事就是尽职尽责了。二是“不值为”。有的同志认为高速公路收费运营是主业,通行费收入是大头,只要在通行费上多用劲,少封几个小时路就足矣。创新创效项目费劲很大、收益很少,不值得为蝇头小利而自动干戈。三是“不善为”。有的同志认为自身是修路出身,对产业经营领域不熟悉,稍有不慎就有风险,不想干,是自己干不了。四是“不敢为”。有的同志对相关政策不了解,顾虑干多必失,多一事不如少一事。五是“随意为”。有的同志认为创新创效属于“锦上添花”,只要有理念、有举措

即可,收成多少不宜用硬指标和考核来约束,自己有所尽力就够意思了。

集团主要领导敏锐觉察到了这几大问题,深刻指出,这几大问题的出现,根源还在于企业思维不够,效益意识不浓,责任担当不强。

针对此,集团一方面苦口婆心地做一些人的思想工作,一方面,将创新创效工作收入目标作为年度考核、评先评优的重要参考,集团主要领导亲自带领管理降容与责任单位签约。对工作中敢于争先、善于创新的干部优先提拔任用,并予以薪酬上的回报,对优秀的团队和个人列入集团双十佳表彰,将突出的项目成果向省五一劳动奖、劳模先进、杰出技术人才等评比中优先推荐。

在集团领导的鼓励带动下,集团所属各单位切实将创新创效作为不断推动公司向前发展,减亏增效,提升管理的一项常态化工作,主要领导亲自谋划、亲自督导、亲自协调,京石公司提出:“京石就是我们自己的家,为了这个家的发展,我们要做更多的事,如果仅仅做收费保畅,就浪费了我们非常优质的资源,我们可利用的地方很多,舞台足够大,有大文章可做。”唐津公司认为:“‘打破’才能有生机,‘重构’才会有前途。在创新创效的路上,要重拾筚路蓝缕、以启山林的进取精神、敢为天下先的昂扬意气,不断开拓创新的新境界,力促各项工作既为一域争光,又为全局添彩。”保沧公司提出:“人人热爱创新、人人参与创新、人人皆可创新”的理念,掀起了从

管理到技术,从管理者到一线员工的创新创效浪潮。”高度的思想认同、高涨的创业热情,将集团全体干部职工的斗志干劲拧成了一股绳,“众人拾柴火焰高”,助推集团创新创效工作不断取得成效。

百花齐放,创新创效结硕果

2020年7月29日,交投集团高速公路运营管理创新创效调度会在张石高速公路涿源东服务区南区召开,集团领导和相关部门主要负责人参会。

此类会议,集团已经连续召开了三年。每年的创新创效调度会,都成为集团所属各高速公路公司创新创效活动的“集中检阅”“擂台比武”“现场教学”。会上,大家比措施、比成果、比效益,谈问题、谈出路、谈经验,激烈的思想交锋发出数以百计的创新妙招,隆重的实地比武展示出令人叹为观止的创新成果。

作为创新创效工作的佼佼者,京石公司在贯彻集团要求中,思想认识到位、工作推进扎实,公司明确了发展光伏发电、教育培训、苗木种植、场地与设备租赁等9类产业,迅速走上“变运营为经营,主业辅业融合发展”之路。开发两期光伏发电项目,利用闲置用地43.5亩,装机容量共计1130千瓦,自投入运营以来满足自用近155万kw,输入国家电网近120万kw,产生效益286万元,目前装机容量3.47兆瓦的第三期光伏发电项目已正式开工;利用互联网思维推出“京石e购”配送项目。(下转Z3版)

省交通规划设计院 一项成果达到国际领先水平

本刊讯(通讯员焦彦利 赵伟亦)近日,河北省科技成果转化服务中心组织专家对河北省交通规划设计院与北京理工睿行电子科技有限公司联合完成的“高速公路超距雷达高精度探测技术研究与应用”项目进行了成果评价。中国工程院院士毛二可领衔的专家组一致认为:研究成果转化成熟度高,整体技术达到国际先进水平,其中复杂时频捷变编码波形设计及其处理技术居国际领先水平。为提升高速公路智能化感知能力提供了核心技术支撑,具有显著的经济、社会和环境效益。

该项目为省交通规划设计院重点科研攻关任务,通过77GHz毫米波高分辨超距雷达关键技术研究,突破了传统高速公路毫米波雷达的监测范围限制,实现1000米的监测距离突破,不仅能够探测路网环境、目标实时状态,还能实现车辆间、车辆与网络间的信息传递与共享,开启监测网内全时域监测新时代,极大提升路网管理能力和服务水平。

近年来,该院在智慧高速公路建设领域超前谋划布局,依托自动驾驶技术交通运输行业研发中心,联合国内外科研院所开展集中科研攻关,形成《雄安新区对外骨干路网车路云网一体化智慧高速公路解决方案》。超距雷达及组网技术在整个系统中处于核心位置,是支撑智慧高速公路建设方案落地的重要创新举措。本次认定结果,标志着该项研究取得重要成果,将以先进可靠的技术和完整实用的方案为我省交通新型基础设施建设提供有力保障。

石家庄机场开通至捷克 斯特拉发定期货运航线

本刊讯(通讯员王玉存 段娜娜)7月25日09:50时,一架乌兹别克斯坦航空公司全货机满载从石家庄正定国际机场顺利起飞前往捷克斯特拉发,标志着石家庄—捷克斯特拉发定期货运航线正式开通。这是石家庄机场继开通至吉尔吉斯斯坦比什凯克、菲律宾马尼拉航线后开通的第3条“一带一路”国家定期货运航线。

该航线每周2班,航班号为HY887/8,机型B767-300F,北京时间01:40从乌兹别克斯坦塔什干起飞,07:00飞抵石家庄;北京时间09:00从石家庄起飞,经停塔什干,23:00飞抵斯特拉发。首班满载45.21吨货物,货品主要为服装、飞机配件、医药、疫情保障物资等。据悉,该航线后期还将根据航班运行情况增加至每周3班。

邢台市重点营运车辆 实行智能视频监控

本刊讯(通讯员郭凯辉)近日,从邢台市交通运输局获悉,为规范约束驾驶员驾驶行为,该市851辆长途客车、旅游包车和危险品运输车辆完成智能视频监控报警系统,并投入使用。

据了解,该系统可实时监控驾驶员的驾驶状态,当监测出驾驶员疲劳驾驶、开车接听手机、吸烟等危险驾驶行为时,设备将主动发出报警声,预先让驾驶员感知危险,有效增加驾驶的安全性。该系统的推广运用,将有效遏制和减少驾驶员因不安全驾驶行为发生道路交通事故。

省运管局开展突发事件应急运力保障演练

本刊讯(通讯员张东峰)为全面提高和检验道路运输管理部门在应对疫情、汛情等自然灾害时的应急保障能力,7月24日,全省运管系统2020年突发事件(防疫防汛)道路运输应急运力保障演练在石家庄市举行。此次演练由省运管局主办,石家庄市交通运输综合行政执法支队承办。

演练活动主要设置防汛防疫道路运输应急运力保障和公交车辆着火乘客逃生应急演练两个场景,设有应急预案启动、应急车辆集结、道路交通检疫、装载应急物资、抢修清理道路、转运受困群众及途中应急处置

等环节,对预警、决策、调度、保障进行全要素全过程演练。

整个演练过程有条不紊,现场人员反应迅速、采取措施周全妥当、情况处置科学有效、现场指挥和演练人员配合默契,达到了演练效果。通过演练,进一步增强了道路运输系统面对突发事件等重大自然灾害时的快速反应能力,应变处置能力和应急保障能力,积累了更多道路突发事件工作经验,为今后高效处置各类突发事件打下了坚实基础。

就进一步做好今年道路运输防汛应急保障工作,省运管局要求:一

是坚持政治站位,牢固树立“防大汛、抢大险、救大灾”意识,克服麻痹侥幸心理;二是完善应急预案,对照预案开展实战演练,做到汛情发生反应迅速、应对及时、调度科学、防控有效;三是建立应急储备,落实好抢险运输车辆的车队、人员、健全信息台账,检查车辆技术状况,确保运力储备到位、信息联络畅通;四是强化汛情研判,密切关注气象预警,指导道路运输企业落实防范措施,做好安全应对;五是落实汛期值班,建立健全汛期领导带班和24小时值班制度,确保信息畅通。



扑下身子 一心为民

——河北高速集团公司京秦分公司驻承德县南沟村工作队真心帮扶提高村民幸福指数

□ 通讯员 王谦

甩开膀子使出真力,扑下身子真心帮扶。河北高速集团公司京秦分公司驻承德县南沟村工作队紧紧围绕脱贫攻坚目标,改善民生夯实产业脱贫之路,真帮实扶提升群众幸福指数,锲而不舍扭转南沟村贫困后面貌。

南沟村位于承德县鞍匠镇西部,全村下辖7个自然村9个村民小组,总人口274户877人。全村建档立卡贫困户15户,在京秦分公司驻村工作队的全力帮扶下,2017年脱贫6户21人,2018年脱贫49户170人,2018年实现了整村脱贫摘帽。2019年脱贫2户7人,综合贫困发生率降至0.2018至2020年京秦分公司驻承德县南沟村工作队连续三年受到省委组织部表彰,荣获“全省先进驻村工作队”荣誉称号。

改善民生夯实产业脱贫之路

“感谢工作队对我们全家人的照顾,谢

谢,谢谢!”这是南沟村五组贫困户刘焕香说的最多的一句话。刘焕香一家四口,老娘80多岁,女儿在承德县读职业高中,儿子患唐氏综合症,刘焕香从小患小儿麻痹是个半劳动力。

工作队为刘焕香量身定制脱贫方案,首先让她加入合作社享受光伏分红,并为其安排力所能及的公益岗位,还帮助她申请了残疾人低保,为刘焕香及老娘和儿子办理了残疾人两补,建起了新房。2018年底,刘焕香家摘掉了贫困帽。

为推进扶贫项目开展,工作队积极协调帮扶资金,三年来,累计协调资金800多万元,为扶贫攻坚奠定了坚实的资金保障。

科学谋划产业项目。2017年,工作队谋划建成黑木耳项目示范养殖基地,当年收获黑木耳(晒干)3000余斤。2018年以来,建立了黑木耳从生产到销售的产业链条。创新建立扶贫模式。建立“合作社+农

户”,辐射带动贫困户22户,并于2018年9月18日完成第一次效益分配,每户分配2400元,已连续分配5年。2018年,经工作队和村“两委”认真谋划、积极跑办,流转土地22亩,协调建设1兆瓦的村级光伏电站,给村集体带来10万元收益的同时也让贫困户增收。

精细完善基础设施。南沟村5到8组涉及歪脖沟、铁匠、杏树沟3个自然村1.66公里,居住69户210人,出行难成为3个自然村脱贫致富短板。工作队聚力解决南沟村人民群众的操心事、烦心事、揪心事,在京秦分公司支持下,修建了宽4米、长1.66公里的“村村通”工程;2020年完成1到5组道路翻修3.5公里,彻底解决了南沟村整村274

户877口村民的出行难问题。

为方便百姓出行,工作队协调资金安装路灯185盏,彻底改写了南沟村无照明设施的历史,照亮了脱贫致富奔小康之路。同时,为全村贫困户危房改造建档立卡,做到危房改造应改尽改,目前全村已实现住房安全。同时,工作队还积极争取项目资金组织打井建蓄水池、新建党群活动中心、护光伏坝、文化活动广场、配齐健身器材、垃圾桶等,南沟村面貌焕然一新。

真帮实扶提升群众幸福指数

“唯有读书才能改变自己的命运!要不是工作队几位叔叔的热心相助,(下转Z3版)

本版责任编辑:邢莫冉

决战决胜脱贫攻坚